

PLANIFICACIÓN ANUAL GLOBAL

2021



ACRÓNIMOS	2
1. INTRODUCCIÓN	3
2. PLANIFICACIÓN GLOBAL	4
2.1 PRIORIDADES GLOBALES PARA EL 2021.....	4
2.2 CALENDARIO GLOBAL DE EDUCO EN 2021.....	6
3. PLANIFICACIÓN PAÍSES	9
3.1 ÁFRICA.....	10
BENIN	10
BURKINA FASO y NÍGER	11
MALI.....	13
SENEGAL	14
3.2 AMÉRICA.....	15
BOLIVIA.....	15
EL SALVADOR.....	16
GUATEMALA.....	18
NICARAGUA.....	19
3.3 ASIA	21
BANGLADESH.....	21
FILIPINAS.....	22
INDIA	24
3.4 ESPAÑA	25

ACRÓNIMOS

ASDBN	Análisis Situacional de los Derechos y Bienestar de la Niñez
CFA	Child Fund Alliance
CIPE	Comisión de Implementación de Políticas y Estándares
DAII	Proyectos de Desarrollo, Acción humanitaria, Investigación e Incidencia
MIG	Marco de Impacto Global 2020-2030
MPG	Marco Programático Global 2020-2025
MPP	Marco Programático País 2021 - 2025
NNA	Niñas, Niños y Adolescentes
OP / CO / BP	Oficina País
PDOG	Plan de Desarrollo Organizativo Global 2020-2023
PDOP	Plan de Desarrollo Organizativo País 2021-2023
POA	Plan Operativo Anual
RDO	Resultado de Desarrollo Organizativo

1. INTRODUCCIÓN

El año 2021 se presenta como concluyó el anterior, con un contexto global desafiante en extremo pero con una gran energía interna volcada en llevar a cabo nuestra misión. El Marco de Impacto Global de Educo 2020-2030 ha vuelto a ser el referente sobre el que se ha realizado la planificación operativa del nuevo año. Tanto Sede como el conjunto de las Oficinas País han establecido las metas del año tomando la luz de este faro (MIG 2020-2030) e inspirándose a la vez en nuevas ideas y la experiencia adquirida durante el curso 2020, en coherencia así con el principio fundacional del espíritu dinámico.

Con la nueva Dirección General asumiendo el pleno ejercicio de sus funciones al inicio de año, algunos de los productos clave madurados el año pasado, en especial los borradores de marco programático global y país, y los de plan de desarrollo organizativo global y país, serán finalizados durante el primer semestre de 2021. Estos constan entre las diez prioridades acordadas globalmente en la institución. No obstante, ello no impide reconocer y visibilizar los esfuerzos que va a destinar la organización en todos los ámbitos.

Una lectura rápida a este documento resumen y su anexo 1 sirven para adivinar la envergadura del plan operativo que hemos trazado en Educo para este ejercicio. Conscientes de los importantes retos que continúan circulando y que pueden afectar al buen desempeño de nuestro trabajo, esta planificación también es una constatación de ese dinamismo y de la creciente capacidad de hacer tangibles e integradas las ideas y ambiciones de los equipos para contribuir al cambio social.

2. PLANIFICACIÓN GLOBAL

2.1 PRIORIDADES GLOBALES PARA EL 2021

El borrador actual del Plan de Desarrollo Organizativo Global (PDOG) 2020-2023 recoge una serie de Resultados y Metas a alcanzar durante el periodo. Dentro del proceso de planificación operativa del año 2021, el Comité de Dirección Global de Educo ha establecido diez prioridades globales donde la organización centrará sus esfuerzos y recursos a lo largo del año. En su mayoría, se trata de Metas contempladas en el PDOG 2020-2023, y enmarcadas en los cuatro Resultados de Desarrollo Organizativo (RDO) 2020-2023 del Plan:

- **RDO 1** - *Todos los miembros de la comunidad global de Educo trabajan en equipo tanto offline como online de forma ágil, colaborativa y eficaz para alcanzar el impacto social de la organización.*
- **RDO 2** - *Generamos suficiente superávit económico para invertir en la mejora continua orientada al alcance del impacto social de la organización.*
- **RDO 3** - *Mejoramos nuestros programas de forma continuada gracias a los aprendizajes que nos facilita la medición sistemática de nuestro impacto social y al desarrollo de nuestra propia expertise.*
- **RDO 4** - *La ciudadanía y sociedad civil conoce y reconoce Educo como un agente para la transformación social en beneficio del bienestar de la infancia y le presta su apoyo continuado.*

Prioridades globales año 2021

1. Finalización de la planificación institucional estratégica en marcha: Marco Programático Global 2020-2025, Plan de Desarrollo Organizativo Global 2020-2023, y Plan Estratégico de CFA 2021-2025 (General).
2. Ampliación y fortalecimiento del Patronato, así como su colaboración con Dirección General y el Comité de Dirección de Sede y Global.
3. Digitalización y estandarización de sistemas y herramientas de trabajo (Meta 2, RDO 1).
4. Fortalecimiento de nuestro Sistema Global de Gestión de la Seguridad (Meta 4, RDO 1).

5. Fortalecimiento de la implementación de las prácticas de protección institucional, especialmente las centradas en la infancia. Esto incluye la implementación del Código de Conducta de Educo y de los sistemas y prácticas de denuncia de irregularidades (Meta 5, RDO 1 y Meta 7, RDO 3).
6. Normalización y desarrollo de herramientas y prácticas financieras globales y fortalecimiento de los equipos de Finanzas para un mejor apoyo a cada Oficina País y al seguimiento financiero (Meta 1, RDO 2).
7. Desarrollo e implementación del Sistema de Medición de Impacto Social (Meta 2, RDO 3).
8. Fortalecimiento de la expertise y las capacidades de la organización en torno a los proyectos de Acción Humanitaria (Meta 3, RDO 3).
9. Aumento de la capacidad en las prácticas de investigación social, en particular en las iniciativas de investigación-acción (Meta 6, RDO 3).
10. Fortalecimiento de la identidad corporativa y de marca global, tanto interna como externamente (Meta 1, RDO 4).

Como metas del PDOG 2020-2023, estas prioridades están descritas en el borrador del mismo documento estratégico¹.

Las prioridades globales están en gran medida recogidas en el Plan Operativo Anual (POA) de las Oficinas País y de las Áreas de Sede, y así reflejadas en los documentos *Resumen POA 2021 de Oficina País* (síntesis en Sección 3) y en el listado de productos (*outputs*) de la planificación de Sede (Anexo 1).

¹ Excepto las Prioridades 1 y 2, descritas como output del POA 2021 de Sede (Anexo 1).

2.2 CALENDARIO GLOBAL DE EDUCO EN 2021

Calendario Global Educo 2021		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Oct	Nov	Dic
Planificación Institucional	Finalización MPG 2020-2025 y PDOG 2020-2023 Finalización MPP 2021-2025 y PDOP 2021-2023 Aprobación Plan Estratégico 2021-2025 CFA												
Reuniones globales	Comité de Dirección Global Patronato CFA Forum CEO CFA Patronato Educo												
Otros procesos críticos	Convocatoria proyectos DAI y organizativos Proceso POA 2022 Evaluación rendimiento Encuesta de Cultura Organizativa Forecast Financiero Revisión y modificación POA 2021 Seguimiento y reporte institucional												

3. PLANIFICACIÓN PAÍSES

Esta sección presenta un resumen de las principales estrategias, hitos y proyectos que cada una de las Oficinas País se ha marcado en su planificación operativa 2021.

Cada resumen de país muestra el listado de proyectos DAI que se ejecutarán durante el año, y los cuales están encuadrados en las Áreas Programáticas definidas en el MPG 2020-2025.

Área Programática	Programmatic Area	Domaine Programmatique
AP1 – Educación Segura, Equitativa y de Calidad: <i>Niñas, niños y adolescentes ejercen y disfrutan su derecho a una educación segura, equitativa y de calidad.</i>	PA1 – Safe, Equitable and Quality Education: <i>Children and adolescents exercise and enjoy their right to a safe, equitable and quality education.</i>	DP 1 - Éducation sûre, équitable et de qualité : <i>Les enfants et les adolescents exercent et jouissent de leur droit à une éducation sûre, équitable et de qualité.</i>
AP 2 – Atención y Educación de la Primera Infancia: <i>Niñas y niños ejercen y disfrutan su derecho a la educación y al cuidado de calidad en la primera infancia.</i>	PA 2 – Early Childhood Care and Education: <i>Children enjoy their right to quality early childhood education and care.</i>	DP 2 - Éducation et protection de la petite enfance : <i>Les filles et les garçons exercent et jouissent de leur droit à une éducation et à des soins de qualité lors de la petite enfance.</i>
AP 3 – NNA libres de violencia y explotación: <i>Niñas, niños y adolescentes ejercen y disfrutan su derecho a la protección contra la violencia y la explotación mediante sistemas de protección sólidos eficaces y adaptados.</i>	PA 3 – Children Free from Violence and Exploitation: <i>Children and adolescents exercise and enjoy their right to protection from violence and exploitation through strong, effective and adapted child protection systems.</i>	DP 3 - Filles et garçons libres de violence et exploitation : <i>Les enfants et les adolescents exercent et jouissent leur droit à la protection face à la violence et l'exploitation par des systèmes de protection de l'enfance solides, efficaces et adaptés.</i>
AP 4 –Empoderamiento y Ciudadanía global: <i>Niños, niñas, adolescentes y jóvenes ejercen su ciudadanía global</i>	PA 4 – Empowerment and Global Citizenship: <i>Children, adolescents and youth exercise their global citizenship.</i>	DP 4 - Autonomisation et Citoyenneté : <i>Les enfants, les adolescents et les jeunes exercent leur citoyenneté globale.</i>

3.1 ÁFRICA

BENIN

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Mise en place d'un système de gestion de la sécurité au niveau du bureau Pays (Cotonou) et des trois antennes (Bembèrèkè, Sinendé, Malanville).
- Pour assurer le respect du code de conduite d'Educo et des systèmes et pratiques de dénonciation des mauvaises pratiques un investissement important sera fait en vue de l'amélioration de la performance de la commission politiques.

L'élaboration d'une stratégie de mobilisation des ressources au niveau pays prenant en compte les bailleurs les plus pertinents .

- Maintien du parrainage dans les 2 communes (Bembèrèkè et Sinendé) et la définition d'une stratégie pays de parrainage.
- L'actualisation de la stratégie partenariale élaborée en 2018 et le renforcement de capacités des acteurs impliqués dans la stratégie.
- Pour accroître notre capacité de gestion des connaissances pour les initiatives de plaidoyer et de mobilisation sociale, une stratégie pays d'influence /plaidoyer sera élaborée.
- Pour le renforcement des pratiques d'innovation sociale, un projet organisationnel sera mis en œuvre avec pour objectif d'accroître le développement de compétences chez les enfants, les ados et jeunes pour une utilisation protectrice de l'internet et des matériels TIC.

Listado de proyectos DAII

Code	Titre	Domaine Programmatique
BJ2071	Projet Class NumPro (Projet de développement d'un modèle de formation numérique pour la protection des enfants, ados et jeunes contre les violences sur internet et les matériels TIC)	DP 3
BJ2072	Programme de Protection des enfants et jeunes en mobilité dans les Départements de l'Ouémedé, du Littoral et de l'Atlantique (Phase II)	DP 3

BJ2073	Programme de Renforcement des systèmes nationaux de protection et d'éducation de l'enfant (Phase II)	DP 3
BJ2074	Programme d'amélioration de la qualité de l'éducation dans un environnement protecteur dans le département du Borgou (Phase 2)	DP 1
BJ3041	Projet de Mise à disposition des Uniformes Scolaires aux élèves des départements de l'Alibori et du Borgou	DP 1
BJ8000	Projet Parrainage Borgou	DP 1
BJ3001	Projet de renforcement du droit à l'Etat Civil des Enfants des départements du Borgou et de l'Alibori (PRECIE)	DP 1
BJ1845	Programme d'accès à une d'éducation adaptée et accessible aux enfants vulnérables dans le Département de l'Alibori	DP 1

BURKINA FASO y NÍGER

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Cadre Programmatique Pays (CPP) 2021 -2025 et les quatre (04) programmes intégrés et validés, et le Plan de Développement Organisationnel Pays (PDOP) 2021 – 2023 validé.
- Mise en œuvre des projets d'action humanitaire (éducation et protection en situation d'urgence, cohésion sociale) tant au Burkina qu'au Niger.
- Consolidation de l'approche « triple nexus » à travers les projets REDIRE, ANV.
- Renforcement de la protection institutionnelle (code de conduite, politique de protection de l'enfance, etc.).
- Mise en œuvre du plan d'action de la politique de gestion des réclamations, des suggestions et satisfactions.

Listado de proyectos DAI

Code	Titre	Domaine Programmatique
BF2107	Accès à une éducation de qualité pour tous	DP 1 DP 2 DP 4
BF2109	Projet d'accès et de Maintien des Enfants dans un Système éducatif de qualité dans les zones à forts défis Sécuritaires au Burkina Faso	DP 1 DP 3

Code	Titre	Domaine Programmatique
BF2110	La Promotion Intégrale de l'Etat Civil aux Enfants dans la région du Nord (LA PIECE).	DP 3
BF2111	Renforcement du système de protection institutionnel et communautaire de l'enfant dans les zones péri-urbaines des arrondissements 9 et 12 de Ouagadougou (RESPICE)	DP 3
BF2112	Projet de Protection des enfants et adolescents contre les Violences, la Migration et l'Exploitation par le travail au Yatenga (ProVIME)	DP 3 DP 4
BF2114	Programme de sécurité alimentaire et de nutrition des enfants et leur famille (PSANEF)	DP 1 DP 2
NE2131	Projet d'appui à la scolarisation des enfants déplacés dans la commune de Oualam (PASED)	DP 1 DP 3
BF1863	Projet de Renforcement du Droit à la promotion sociale et à l'Etat Civil (PRODEC) ;	DP 4
BF1877	Renforcement du Dialogue Social et Religieux (REDIRE)	DP 1 DP 4
	Contribution à l'Éducation des Enfants affectés par la Crise sécuritaire dans la Région du Nord au Burkina Faso	DP 1 DP 3
	Soutien à l'Éducation des Enfants affectés par la Crise sécuritaire dans les Régions du Nord et de la Boucle du Mouhoun au Burkina Faso (SECURE)	DP 1 DP 3
	Améliorons nos vie: Renforcement durable de la résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle et de la cohésion sociale des communautés rurales de du Burkina Faso et du Niger (ANV)	DP 4
	Projet de « Réduction de la vulnérabilité et promotion du droit à la protection des enfants face aux migrations à risques et à l'exploitation par le travail / PREMET/2 »	DP 3
	Réponse Inclusive et Sûre pour la Continuité de l'Education des enfants déplacés internes de 3 à 17 ans dans les régions du Nord et de la Boucle du Mouhoun (RESCODE) du Burkina Faso	DP 1 DP 3
	Projet Back to school	DP 1 DP 3
	Projet Promotion de l'accès des filles à un Système Educatif et de Formation Professionnelle de qualité dans les régions du Sahel, du Nord, de l'Est et du Centre Nord du Burkina Faso (PROMESSE-FP)	DP 4
	Promotion des Droits Humains sur les Mines Artisanales et à Petite Echelle (ProDHu-MAPE)	DP 4
	Projet AECID	DP 1 DP 3

MALI

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Mise en œuvre du cadre programmatique pays 2021-2025. Le bureau Pays d'Educo Mali entend d'une part consolider et renforcer les acquis de 2020 et d'autre part, travailler à une extension aussi bien thématique que géographique.
- Au plan des interventions humanitaires déjà inaugurées durant les deux dernières années (2019 et 2020), Educo Mali prévoit le renforcement de son action surtout dans les zones de Ségou et de Mopti. Les leçons tirées du PAEFDIS, du projet interne Covid-19 ainsi que des projets externes CFK, ECW et AECID ont permis d'une part de bien positionner le nouveau projet interne PESUPEDIS pour 2021. D'autre part, une grosse action concertée de prospection est en cours pour les financements de type ECHO courant l'année 2021. Le défi pour Educo Mali sera de confirmer définitivement son expertise dans l'humanitaire.
- En termes de consolidation et de renforcement des interventions, un accent particulier sera mis sur la protection et l'éducation des enfants et des adolescents à travers trois programmes. Autour de ces programmes, le bureau pays va lancer des interventions dans deux nouvelles zones à savoir Kayes et Sikasso sur la base d'un financement UNICEF à travers le projet dénommé ProDOC. Ces nouvelles zones seront appelées à être renforcées dans l'après 2021 à travers d'autres financements externes à explorer dès 2021.
- Le bureau pays compte aborder deux nouvelles thématiques en l'occurrence la petite enfance et la citoyenneté. Ces thématiques seront intégrées dans deux programmes.
- Les stratégies de développement de ces programmes consisteront à expérimenter les modèles sur la base des financements propres et ensuite les vendre aux bailleurs externes.

Listado de proyectos DAII

Code	Titre	Domaine Programmatique
ML1906	Projet de promotion des droits et de protection des filles travailleuses domestiques (FTD) (Jigitugu)dans le District de Bamako et les cercles de Ségou, Bla, San	DP 3
ML2119	Projet de Renforcement de la Citoyenneté active des Adolescent(e)s et Jeunes des Régions de Ségou et de Mopti au Mali (PRCAJ)	DP 4
ML2120	Projet d'Éducation en Urgence et Protection des Enfants Déplacés Internes à Ségou (PESUPEDIS)	DP 1

ML2122	Projet d'éducation intégrée de la petite enfance, Ségou (PEIPES)	DP 2
ML2123	Projet d'accès à l'éducation équitable, inclusive, sûre et de qualité pour les enfants et adolescents au Mali (P.A.E.I.Q.)	DP 1
ML 8000	Stratégie de Parrainage	DP 1
ML2118	« Projet - Mon corps n'est pas un fonds de commerce » - Protection des filles et garçons contre l'exploitation sexuelle des enfants à des fins commerciales (ESEC)	DP 3
ML2134	Etude de base sur l'impact et l'accessibilité des radios de proximité y compris des émissions radiophoniques aux populations cibles dans les zones d'intervention d'Educo	3.6. Recherche sociale
ML UNIC	Autonomiser les adolescentes au Mali par l'éducation dans les régions de Kayes et Sikasso (PRODOC).	DP 3
ML2016	Projet de protection des filles et garçons contre les violences physiques et sexuelles dans les régions de Ségou et Mopti au Mali (ProFIG)	DP 3
ML3007	Projet d'Education Innovante et de développement des Compétences des jeunes des écoles secondaires au Mali et en Espagne (ProEDIC).	DP 1
ML3031	Joining Forces for Africa (JOFA)- Protection des enfants durant la crise de la Covid-19 et après.	DP 3
ML1739	Programme d'accès à l'éducation pour tous les enfants du Mali (PACETEM)	DP 1
ML2021	Soutien à la protection des enfants touchés par la crise dans la région de Mopti » Phase II	DP 3
ML3006	Soutien à la Protection et à l'Education des Enfants touchés par la crise dans la Région de Mopti, Mali. (APEEM/AH_AECID)	DP 1 DP 3
ML ECW	Education Cannot Wait - Multi-Year Resilience Programme Mali (ECW-MYRP)	DP 1

SENEGAL

Listado de proyectos DAI

Code	Titre	Domaine Programmatique
SN1990	VSLA	
SN1991	Eau/Assainissement en milieu scolaire dans les communes d'intervention d'Educo	DP1
SN1992	Appui au plan d'action des structures de protection de l'enfant dans le département de Médina Yoro Foulah	DP3

3.2 AMÉRICA

BOLIVIA

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Aprobación del MPP 2021-25 y el PDOP 2021-23
- Implementación de la estrategia de focalización de Apadrinamiento con su progresiva integración con Programas.
- Acceso a nuevos fondos externos y acercamiento con donantes institucionales como la Delegación de la Unión Europea.
- Avanzar en los procesos ligados al predio de Senkata (donación al Estado Boliviano de la UEPI² y venta de la otra parte del terreno).
- Continuar ejerciendo un rol protagónico en el Joining Forces, en la ChildFund Alliance, en la CONGI y en la Campaña Boliviana por el Derecho a la Educación.
- Será imprescindible generar el oportuno relacionamiento con las nuevas autoridades de gobierno, nacionales, municipales y departamentales. Para el 2021 está prevista la renovación del Registro Único de ONG, documento otorgado por el Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo y necesario para el funcionamiento de las ONG internacionales en el país, y vinculante para el acceso a diferentes fuentes de financiamiento.
- Implementación del plan de la CIPE y las funciones del Safeguarding Focal Point, así como en el fortalecimiento del clima laboral y cohesión del equipo, y la inclusión del/la nuevo/a especialista de Educación.
- En previsión del probable rebrote del COVID-19, asegurar la correcta adecuación de los ambientes e implementación de las necesarias medidas de bioseguridad.

² Unidad Educativa Piloto Intervida.

Listado de proyectos DAII

Código	Título	Área Programática
BO2090	Por la inclusión, derechos y bienestar para todos los niños, niñas y adolescentes.	AP 1
BO3029	Escuelas constructoras de paz y bienestar.	AP 1
BO2091	Creciendo protegidos.	AP 2
BO2093	Alianza Joining Forces Bolivia.	AP 3
BO1805	PROTEJERES – Programa Tejiendo Redes Seguras.	AP 3
BO2094	Participación: Un principio y un fin de los derechos de la niñez, adolescencia y juventud.	AP 4
BO2095	Protegiendo nuestro planeta y construyendo bienestar: La relación entre el trabajo en medio ambiente y el cumplimiento de los derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes.	AP 4

EL SALVADOR

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Completar los documentos estratégicos (MPP Y PDOP) y socializarlos con el personal interno, los socios y participantes. A la vez, lograr una ejecución efectiva de los proyectos aprobados y el impacto deseado.
- Fortalecer las capacidades internas para la captación de fondos externos, así como el diseño e implementación de estrategias segmentadas para empresas, individuos, diáspora y consultorías. Como parte de este proceso se pilotará un modelo de Fundraising con donantes privados e individuales.
- Priorizar y promover la participación protagónica y propositiva de Educo en espacios de incidencia, movimientos, redes, alianzas regionales y globales que nos permitan articular nuestra misión catalizadora por el cumplimiento de los derechos de la niñez y adolescencia.
- Conformar un comité asesor de Educo que integre representación del ámbito de la cooperación, sector empresarial, la academia entre otros.
- Gestionar la personería jurídica de misión internacional para acceder a beneficios fiscales que nos reduzcan costos operativos.
- Implementar la estrategia de focalización del apadrinamiento alineada al proceso de regionalización de país. Plan de salidas y ajustes a la dispersión en las zonas de trabajo,

levantar expedientes en territorios nuevos y movilización hacia municipios de más demanda e interés para la cooperación internacional.

- Diseño e implementación de una estrategia de comunicación nacional y local, que visibilice a nivel país y global el impacto histórico de nuestros programas y proyectos. Esta estrategia deberá tomar como base la narrativa de marca global, clara y compartida, e incluye campañas de comunicación en medios tradicionales y digitales.
- Diseñar e implementar estructuras y escalas salariales enfocadas en la especialización de perfiles y definición de funciones orientadas a las necesidades tanto programáticas como de gestión, así como la implementación de planes de formación de desarrollo profesional.
- Armonización, revisión y ajuste de normativas internas y procedimientos.
- Transformar cultura de trabajo hacia una mayor digitalización de sistemas, procedimientos y herramientas de trabajo.
- Establecer alianzas y asocios institucionales clave mediante una estrategia y procedimientos que nos permitan garantizar la pertinencia e idoneidad de los asocios.
- Fortalecer los procesos de medición de los programas y proyectos (incluyendo el proyecto de apadrinamiento) para la toma de decisión, el aprendizaje organizacional, el escalamiento, la rendición de cuentas y la replicación de buenas prácticas, así como la comunicación del impacto.
- Promover la difusión y cumplimiento de las políticas claves, tales como las políticas de Buen trato, de Género, Medio ambiente, Explotación sexual y Paternariado; así como avance en la certificación con Keeping Children Safe.
- Actualizar las herramientas para la aplicación de los estándares de participación de niñez y adolescencia de cara a las nuevas realidades y demandas post Covid-19.

Listado de proyectos DAI

Código	Título	Área Programática
SV2076	Construyendo sonrisas en familia para la primera infancia	AP 2
SV2077	Construyendo Ciudadanías Resilientes, agenciadas desde la Niñez, Adolescencia y Juventudes para una vida digna. Casa de Encuentro Juvenil.	AP 4

SV2078	Juntas cambiando el mundo	AP 3
SV2079	Camino protegido	AP 3
SV2080	Conectando con los derechos de la niñez y adolescencia	AP 3
SV2081	Juego, convivo y aprendo en mi escuela	AP 1
SV2082	Investigación sobre la situación de las niñas, niños y adolescentes fuera de la escuela en El Salvador	AP 1
SV1614	Prevención de la migración irregular infantil en América Central	AP 3
SV3003	Empoderamiento de niñas, adolescentes y mujeres para el ejercicio de una vida libre de violencia en tres municipios del departamento de Sonsonate, financiado por la Agencia Catalana de Cooperación para el Desarrollo	AP 3
SV3037	Construyendo comunidades educativas inclusivas, libres de violencia y con equidad de género en 4 departamentos	AP 1
SV3044	Viviendo mi derecho a la educación	AP 1
SV3045	Protección y asistencia humanitaria para NNA y sus familias afectados por desplazamiento forzado, OFV y COVID-19 en El Salvador	AP 3

GUATEMALA

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Continuar posicionando la marca Educo en el país a través de la comunicación de nuestro quehacer programático. Esto permitirá fortalecer la imagen institucional a nivel nacional como una organización catalizadora que promueva los derechos y el bienestar de NNA.
- Se ratifica el compromiso de diversificar las fuentes de financiamiento para aumentar la sostenibilidad nuestros proyectos y lograr impacto en NNA. Para ello, a través de una plataforma digital en asocio con un banco del sistema nacional (BAC), se implementará un proyecto de recaudación de fondos individuales.
- Se fortalecerá y se buscarán alianzas estratégicas con socios locales, cooperación nacional e internacional, y redes afines a la filosofía institucional.
- Se continuará gestionando con eficiencia y transparencia los recursos institucionales de tal manera que permita superar los objetivos propuestos, y se buscará la mejora continua de los procesos administrativos y financieros, vinculándolos con los procedimientos globales.

- Nuestro compromiso de país es velar porque nuestro equipo de trabajo y socios estratégicos den cumplimiento y apliquen en el mayor grado posible las políticas y prácticas institucionales. Nos esforzaremos por construir una cultura organizacional más eficiente y basada en el trabajo en equipo donde los derechos y bienestar infantil esté en el corazón de nuestra identidad y nuestras relaciones.

Listado de proyectos DAI

Código	Título	Área Programática
GT2045	Juego y aprendo desde temprana edad.	AP 2
GT2046	Niñez y Adolescencia Informada, Transforma su Entorno.	AP 3
GT2048	La EIS es nuestro Derecho	AP 3
GT2049	Oportunidades que cambian vidas, para el buen crecimiento de la Niñez ³ .	AP 2
GT2051	Seguridad Alimentaria y Nutricional.	AP 2
GT2052	Reducción de la desnutrición.	AP 2
GT2053	Migración de NNA y Derechos Humanos.	AP 4
GT2054	Entornos Virtuales en Escuelas	AP 1
GT2055	Juegos y actividades lúdicas intergeneracionales	AP 4
GT2056	Educo y Convivo	AP 3
GT2116	NNA apadrinados para el pleno ejercicio de su derecho a la educación.	AP 1
GT2117	Mi beca-apoyo para el ejercicio del derecho a la educación.	AP 1

NICARAGUA

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Fortalecer la actuación programática a nivel comunitario, permitiendo tener integralidad del impacto en escuelas – núcleos familiares – comunidad.
- Mejorar los mecanismos de medición de impactos, rendición de cuentas, sistematizaciones e investigaciones para obtener insumos que determinen nuestros proyectos futuros y permitan sostener una actuación programática fuerte y enriquecedora.
- Consolidar el trabajo con organizaciones socias locales que contribuyan a la actuación programática de Educo.

³ Nombre del proyecto, sujeto a cambios durante el proceso de validación del proyecto.

- Formar y captar colaboradores que consoliden el equipo de trabajo. Iniciaremos un proceso de formación en el equipo actual que garantice que posean las herramientas necesarias para el desarrollo de sus funciones, así como la búsqueda de nuevos integrantes que sumen al trabajo de equipo y se desarrolle el relevo generacional.
- Fortalecer posicionamiento y reconocimiento organizacional. Desarrollaremos una estrategia para fortalecer la presencia y reconocimiento de la organización en los espacios de la sociedad civil, plataformas de ONGI y grupos de soporte de actuación gubernamental en temas de educación, protección y derechos y bienestar de la niñez.

Listado de proyectos DAI

Código	Título	Área Programática
NI1861	Promoviendo valores y calidad de los servicios para la restitución de derechos y la armonía familiar	AP 3
NI2083	Niñez Resiliente ante la violencia.	AP 3
NI2084	Embajadores juveniles para la promoción de la protección de la niñez.	AP 3
NI2085	Mi comunidad protectora.	AP 3
NI2086	Promoviendo Valores ... Viviendo en Armonía.	AP 3
NI2087	Escuela Motivadora de Aprendizajes.	AP 1
NI2088	Educando en familia.	AP 1
NI2089	Educación técnica vocacional transformadora de vidas.	AP 1
NI2115	Investigación sobre la transición de niñas y niños de III Nivel de Educación Inicial (Preescolar) Regular y Comunitaria, al 1º grado de Educación Primaria Regular y Multigrado en 40 municipios del país.	AP 1
NI3009	Empoderamiento y desarrollo con enfoque de derechos y equidad de género de mujeres rurales y urbanas en el norte central de nicaragua	AP 3

3.3 ASIA

BANGLADESH

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Finalize the draft Country Program Framework (CPF) and Country Organizational Development Plan (CODP).
- Capacity building of the staff on partnership management as well as partner capacity building for quality project delivery are key objectives.
- Increasing the visibility and networking with GO/NGO/donors to hold a strong position in the development platform is mandatory to introduce Educo as catalytic organization working for the well-being of children.
- Addressing the effect of COVID-19 in every activity to take mitigation measures is a key factor to consider in the coming year.

Listado de proyectos DAI

Code	Title	Programmatic Area
BD2057	Promote Inclusive and Equitable Primary Education for all the Children of GPS in hard-to-reach and Indigenous Communities	PA 1
BD2058	Promote Quality Education in the Mainstream Government Primary Schools.	PA 1
BD2060	Strengthening Community Resilience to Disaster through School Safety Initiative	PA 1
BD2061	Promoting Accelerated Learning-opportunities for Young-children in the Remote Areas of Bangladesh- PLAY	PA 2
BD2063	Prevention and Elimination of Hazardous Form of Child Labour in Coastal Areas of Bangladesh	PA 3
BD2065	Advancement of the Indigenous Community through A&Y Development (Indigenous A&Y Development)	PA 4
BD2066	Adolescent and Youth as an Agent of Change to Promote a Progressive Society (A&Y Development)	PA 4

BD2067	Social Transformation through Adolescent and Youth Development (STAY)	PA 4
BD2068	Enhancing climate resilience in the most climate affected communities by adapting locally suitable technologies through actions research (Climate Resilience through Action Research)	PA 1
BD2070	Strengthen community-based protection & response mechanism for the children of Rohingya camp and host-community in Cox's Bazar	PA 3
BD3036	Protection of Children and Adolescents from various child protection, and sexual violence in Cox's Bazar refugee camps in Bangladesh	PA 3
BD1783	Options for Dignity of Human being by Influencing Key Actors to Reform (ODHIKAR)	PA 3
BD1892	Accessing Learning Opportunity to the Young, Adolescents and Livelihood Options for Women (ALOY-ALOW)	PA 1
BD2059	Promote Quality and Transformative Education in Secondary Schools	PA 1
BD2064	Protection of Children from Hazardous Works in Dhaka City	PA 3

FILIPINAS

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Enhance and operationalize the CO M&E Framework to fit the CPF. Integrate in project monitoring and measure progress using the Compendium of indicators.
- Expand the current Guidelines for the program and sponsorship integration initiative, and formulate template and process charts for improved monitoring of sponsored children during normal and emergency situations.
- Ascertain/review, correct size and configuration of staffing to accommodate combined workload: project implementation + Sponsorship activities.
- Aligned with the Global Humanitarian Strategy, the CO will formulate Educo Philippines' DRRM framework 2020-2025, emergency preparedness plan.
- Development of the CO Communications and Advocacy Plan (pilot for 2021-2023).
- Draft a 2-year Action Plan on how to engage other institutional donors like USAID, GAC, UNHCR, GIZ etc.

- Submit for approval of the Administration & Finance Manual and the Volunteer Program Guide.
- Establishment of Knowledge Management system: content management (“hunting” & creation), lessons learned, expertise location/mapping, reports, policies, and procedures, etc. to support branding, partnerships, advocacy initiatives, and positioning.
- Action Plans of the institutional policies (Environmental; Suggestions, Complaints and Commendations – SCC; Gender; Anti-fraud & Corruption). Monitor implementation and compliance of institutional policies.
- Training/ capacity building on Education, ECCE, Child Protection, Governance, advocacy, and policy development.
- Increased participation in sectoral fora and partnerships/alliances; Encourage and support staff to participate in workshops and forums for knowledge sharing and networking.
- Improve knowledge and background on other implementation modalities like working with partners and humanitarian action approaches like cash for work, unconditional cash transfer, etc.

Listado de proyectos DAII

Code	Title	Programmatic Area
PH2101	Strengthening Accountability in Governance towards Ending Child Labor by Promoting Rights and Providing Socio-Economic Support	PA 3
PH2102	Establishing Strong Communities of Practice in Child-Friendly Local Governance and Social Accountability (CoP-CFLG)	PA 4
PH2103	Partnership for Access to Quality Early Child Care and Education Services - PACES II	PA 2
PH2104	Keeping Children In-School, Bringing Back to Education the Out-of-School	PA 1
PH2105	Creating a Safer Society for Children through Advocacy, Partnership Building and Policy Influencing (Project Change)	PA 3
PH2106	"Bunteens": Seeking a Second Chance and New Opportunities for Young Mothers and Adolescent Girls in the Philippines.	PA 3
PH1812	Strengthening Accountability for Girls and Boys in Educo Partner Schools and Communities (Project SAFE)	PA 1 PA 3

INDIA

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Developing positive systems which ensure good governance and help team members to adhere to the principles of the organization and increase their performance and efficiency.
- Building a stronger team through team building and motivational exercises, and by ensuring alignment of the team with the new Country Programmatic Framework.
- Build team capacity to build increased preparedness on humanitarian action especially around designing and implementing humanitarian projects.
- Standardized system for integration of program implementation and finance execution.
- Strengthening the sponsorship model to ensure that it is integrated with the programmatic framework.
- Internal monitoring and mentoring of the partners to improve program efficacy.
- Standard External Evaluation system aligned with global MEAL manual.
- Project Quality benchmarking will be developed for all projects.
- Expand the programs beyond Maharashtra, at least one new State in the year 2021.
- Be an active member in National Alliances so that Educo's Identity is widespread at the national level.
- Promote Thematic / Issue-based discussions at the national level through conferences and webinars.
- Develop advocacy projects in collaboration with the government stakeholders.
- Invest in social media campaigns and ensure Educo is recognised through its work with key stakeholders and Civil society agencies at the national level.
- Activate the Indian entity and start raising resources locally and initiate the programmes through the entity with the following milestones : 1) Activation of the Board; 2) Development of the programs and strategies for the local entity: 3) Initiate fund-raising campaigns and receive income of at least INR 500,000/- in 2021.

Listado de proyectos DAII

Code	Title	Programmatic Area
IN2062	Reducing Child Marriage in Latur and Beed districts	PA3
IN2096	Samman -Protecting Children found in Begging in Mumbai city	PA3
IN2097	School Transformation Program-Pratham	PA1
IN2098	School transformation program-STCI	PA1
IN2099	Quality Education Program-MSSW	PA1
IN2100	Action Research on Well-Being of Children	3.1 Social research
IN1727	Bringing our sponsors and children together Pune	PA1
IN1731	Bringing our sponsors and children together Nashik & Velhe	PA1
IN1792	Bringing our sponsors and children together in Danahu, Palghar District	PA1
IN2129	Children in Governance-Participation in Government	PA3 PA4

3.4 ESPAÑA

Resumen Plan Operativo Anual 2021

- Consolidar nuestro trabajo en protección, específicamente en herramientas para la prevención y detección precoz, así como en la formación y acompañamiento a otras entidades, clubes deportivos, centros escolares, etc. Esto nos permitirá asentarnos (técnicalemente – como especialistas- pero también desde un enfoque reputacional con la incidencia política y la movilización social) en un nicho concreto y pensar en generar una nueva forma de ingresos para la organización a través de esa especialización de cara a los siguientes años. La especialización en protección requiere también especialización en la estructura. Es indispensable aumentar conocimiento y capacidades en protección.
- Aumentar y mejorar las capacidades en todo el ciclo de movilización de recursos institucionales, necesario para acceder a las grandes convocatorias europeas y a temas de acción social en España.
- Conseguir una mayor coordinación entre los equipos de comunicación y movilización social de la OP España y de Sede y, al mismo tiempo, definir claramente funciones y roles entre ambos, las sinergias o no sinergias con marketing (donantes individuales), etc.

- Consolidar el análisis de políticas públicas en el equipo de incidencia política e incrementar habilidades para crear discurso político nuevo y de valor interna y externamente.
- Definir claramente el Marco Programático País 2021-2025 (con los retos del programa de infancia, rediseño de becas, etc) así como el PDOP 2021-2023.
- Aumentar las acciones de investigación y generación de conocimiento en coordinación con Sede y como herramientas para analizar nuevas tendencias sociales.
- Implantar el Plan de Igualdad en la OP España.

Listado de proyectos DAII

Código	Título	Área Programática
ES1883	Campaña Mundial Por la Educación	AP 1
ES1945	Campaña Activa la Escucha	AP 4
ES1952	Proyecto investigación APS violencia infancia financiado IRPF 2019	AP 3
ES1953	Premios APS edición 2020	AP 4
ES2124	Estudio Exploratorio 0-6	AP 2
ES1000	Apoyo escolar	AP 1
ES1001	Programa de Verano	AP 1
ES1911	Programa de infancia	AP 1
ES2028	Consultoría social	AP 3
ES2030	Modelo de protección	AP 3
ES3042	Campaña Mundial por la Educación Galicia	AP 1
ES1842	Campaña Mundial por la Educación País Vasco –ANCEFA -AVCD	AP 1
ES3039	Educación y acción participativa para la mejora de la convivencia en los centros educativos de Madrid. (Ayuntamiento de Madrid)	AP 1
ES3040	Diseño de una guía para la implementación de estándares internacionales de protección de la infancia en los centros educativos de primaria y secundaria en el Estado Español (IRPF 2020)	AP 3